

การเขียนเอกสารวิชาการอย่างไร?  
ให้ผ่านการประเมิน

แบบการเสนอข้อเสนอนแนวคิด  
การพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

พว.ชนกพร อุตตะมะ  
รพ.นครพิงค์



## ชื่อเรื่อง

- ต้องไม่ใช่ชื่อเดียวกับเอกสารวิชาการ ถ้าเป็นการต่อยอดจากเอกสารวิชาการ ต้องชี้ประเด็นให้ชัดเจนว่าจะเสนอแนวคิดในประเด็นอะไรของเรื่องนั้น
- ข้อเสนอแนวคิดต้องเป็นข้อเสนอแนวคิดที่จะพัฒนางานในตำแหน่งที่ขอประเมินเท่านั้น
- ชื่อเรื่องตรงตามประกาศผู้ผ่านการประเมินบุคคล (คัดเลือก) ของจังหวัด**ทุกตัวอักษร**
- ชื่อเรื่องควรขึ้นต้นด้วย **"การพัฒนา...."**
- เรื่อง ต้องมี**ความยากและซับซ้อน**เหมาะสมกับระดับชำนาญการพิเศษ



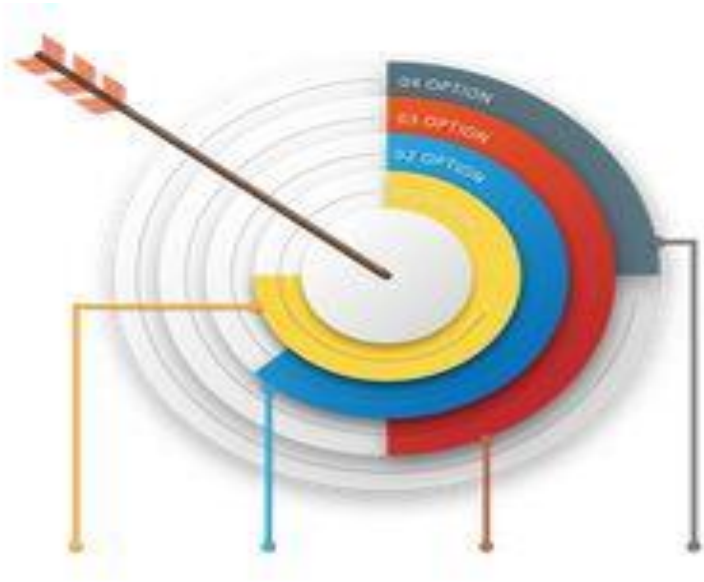
## หลักการและเหตุผล

## หลักการและเหตุผล

1. อธิบายว่าเรื่องนี้มีความหมายว่าอย่างไร
2. พัฒนาเรื่องนี้แล้วจะดีอย่างไร (ส่วนนี้นำมาเป็นตัวชี้วัดได้)
3. ถ้าไม่มีเรื่องนี้แล้วจะเกิดผลเสียอย่างไร (ส่วนนี้นำมาเป็นตัวชี้วัดได้)
4. จากการทบทวนวรรณกรรมมีผู้ศึกษาและพัฒนาไว้อย่างไร ยกตัวอย่าง
5. มีวัตถุประสงค์จะพัฒนาเรื่องอะไร

พบว่าส่วนใหญ่ จะเขียนเอาบทวิเคราะห์ของงานที่เราทำมาเขียนตรงนี้ รวมทั้งสถิติของรพ.ตนเอง เขียนหลักการและเหตุผลไม่ชัดเจน ไม่กระชับ

## ๓. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และ ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข



จากสภาพการณ์/ปัญหา/อุปสรรค ที่พบ  
ทำให้เรามีการทบทวนเพื่อแก้ไข/ปรับปรุง/  
พัฒนางาน โดยมีการอ้างอิง แนวคิด  
หรือทฤษฎีที่นำมาใช้เป็นกรอบ  
ในการเสนอแนวคิดเพื่อการพัฒนาดังกล่าว

พบว่า: เขียนสลับกับหลักการและเหตุผล  
ไม่ได้เขียนแยกเป็นข้อๆ แต่ละประเด็น เขียนรวมกัน  
ไม่เห็น gap ที่ชัดเจนว่าเป็นอย่างไร



## บทวิเคราะห์

- ❑ วิเคราะห์หน่วยงานที่ศึกษามีปัญหาอะไร เน้นเชิงปริมาณ เช่น ตัวชี้วัดที่ไม่ผ่าน แล้วหาสาเหตุของปัญหาให้ถึงรากของปัญหา (root cause analysis)
- ❑ แสดงความสัมพันธ์ของปัญหาและการนำวิชาการ ทฤษฎีมาช่วยแก้ไขปัญหาได้อย่างไร
- ❑ แสดงให้เห็นว่าวิชาการหรือแนวคิดนี้ ซึ่งเป็นความรู้นำมาใช้ทำอะไร อย่างไรที่จะช่วยปิด Gap ของปัญหานี้

พบว่า: ไม่เห็นปัญหาที่ต้องการพัฒนาว่าอย่างไร ขาดสถิติ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง



## แนวความคิด

- แนวความคิด (แนวคิด หรือ ทฤษฎี) ที่เหมาะสมและสอดคล้องประสานในการแก้ไขปัญหาในบริบทเฉพาะ
- มีการทบทวนวรรณกรรมว่ามีผู้ศึกษาแล้วว่าสามารถแก้ปัญหานี้ได้ (เหตุใดจึงเลือกแนวคิดนี้เพราะเหมาะสมกับปัญหาของเรา และมีผู้เคยศึกษาวิจัยไว้ว่าใช้ได้ดี)
- แนวคิดต้องสอดคล้องกับชื่อเรื่อง

พบว่า: ไม่ได้นำแนวคิดทฤษฎีของใครมาใส่ เขียนด้วยตนเอง  
ไม่มีอ้างอิง นำกระบวนการพัฒนา PDCA มาเขียน  
บางคนเข้าใจผิดคิดว่าเป็นทฤษฎีที่ใช้ แต่เป็นเพียงกระบวนการ  
ดำเนินการพัฒนา

## ข้อเสนอ

### ข้อเสนอ

- ❖ เป็นการนำทฤษฎีที่เราได้ค้นคว้ามาสู่กระบวนการในการแก้ไขและพัฒนา งานอย่างไร (คล้ายบทที่ 3 ของงานวิจัย)
- ❖ โดยกำหนดวิธีการ ขั้นตอนที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถปฏิบัติได้จริงในอนาคตหลังจากที่เราได้รับการแต่งตั้งแล้ว
- ❖ แสดงให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างองค์ความรู้ กระบวนการจัดทำ และผลสำเร็จของงาน

พบว่า: ไม่ได้นำทฤษฎีมาสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน

## ข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น

เป็นการคาดการณ์ถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เช่น การใช้คู่มือการสอน จะต้องเตรียมการสอนอย่างไร

ผู้ป่วยหรือสูงอายุที่อยู่ในกระบวนการพัฒนาของเราเกิดปัญหาเรื่องของการฟัง การอ่าน หรือการเขียนได้ไม่ดี ซึ่งเป็นข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น

พบว่า: เขียนข้อจำกัดปัญหาของตนเองในการทำงาน  
ควรเขียนปัญหาของผู้ป่วยที่คาดว่าจะพบ  
หรือระบบ กระบวนการที่มีปัญหา

## แนวทางแก้ไข

สอดคล้องกับข้อจำกัดที่พบ

ข้อเสนอแนะที่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

นำไปพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการ  
ที่คาดว่าจะทำได้

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ระบุผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
จากการเสนอแนวคิดนี้  
หรือวิธีการนี้ที่ใช้ปรับปรุงงาน

เกิดผลงานที่ออกมา  
เป็นรูปธรรม



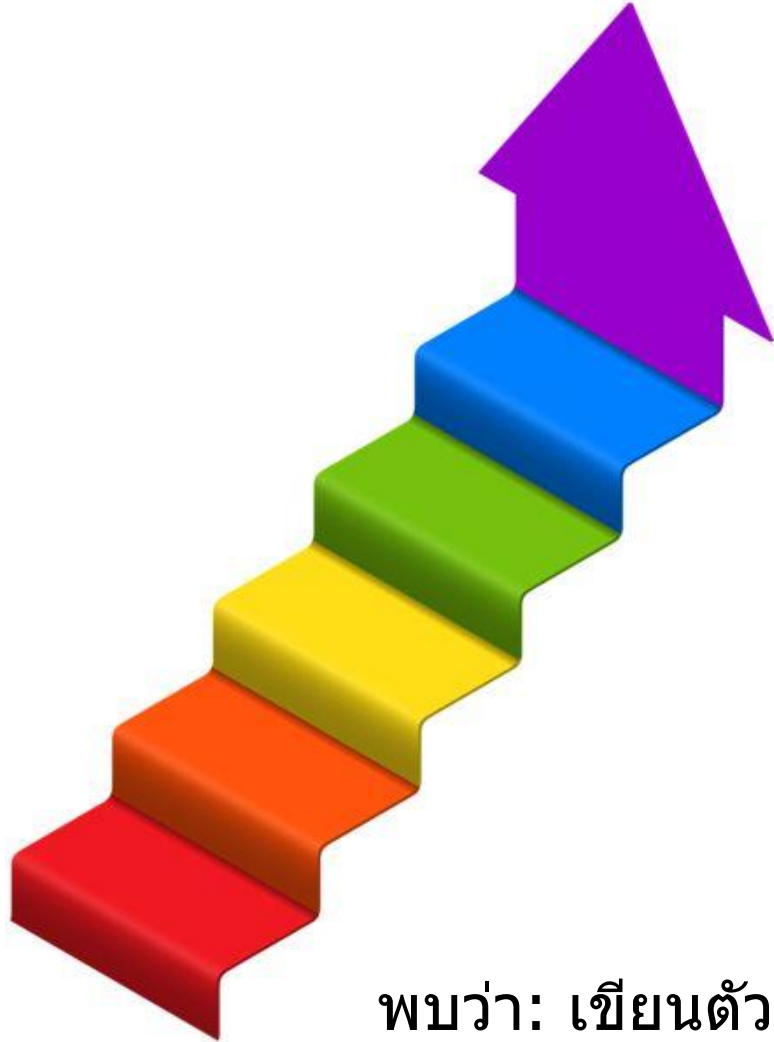
ให้บอกผลที่น่าจะเกิดขึ้นหลัง  
ดำเนินการสำเร็จว่าจะได้  
อะไรบ้าง (คุ้มค่าหรือไม่)

แสดงให้เห็นได้ทั้งเชิงปริมาณ  
และเชิงคุณภาพ

ช่วงเวลาที่คาดว่าจะผลงาน  
ดังกล่าวจะได้รับประโยชน์ต่อ  
กลุ่มเป้าหมาย

พบว่า: เขียนผลลัพธ์ไม่ชัดเจน ไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้  
เขียนออกนอกเรื่องที่จะพัฒนา

## ตัวชี้วัดความสำเร็จ



- ❑ ตัวชี้วัด ต้องสอดคล้องกับ gap ในบทวิเคราะห์ สามารถวัดได้จริง โดยเฉพาะที่เป็น Nursing outcome
- ❑ อาจเขียนเป็นเชิงปริมาณ หรือคุณภาพก็ได้ (input, process, outcome indicator)
- ❑ ให้แสดงกิจกรรมและระบุตัวชี้วัดที่สามารถนำมาใช้วัดผลสำเร็จจากการเสนอแนวคิด วิธีการ หรือข้อเสนอเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงได้อย่างชัดเจน ถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- ❑ สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ซึ่งอาจมีการติดตามภายหลัง

พบว่า: เขียนตัวชี้วัดทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพไม่ถูกต้อง  
วัดวิเคราะห์ไม่ได้ ไม่ตรงกับเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

## ตัวชี้วัดความสำเร็จ



1 การปฏิบัติตามแนวทาง/คู่มือ มากกว่าร้อยละ 80

2 จำนวนวันนอนโรงพยาบาลลดลงจากเดิมร้อยละ 20

3 ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ลดลงร้อยละ...

4 อุบัติการณ์การเกิดภาวะแทรกซ้อนเท่ากับ 0

คะแนนความพึงพอใจของผู้ป่วยมากกว่าร้อยละ 80

# ประเด็นอื่นๆ

อ้างอิงไม่ถูกต้อง  
ตามหลักการ



เขียนผลงานเสร็จแล้วมานำเสนอ  
โดยเขียนในภาคผนวก  
เสร็จสมบูรณ์ไปแล้ว

ไม่มีGrant chart ที่แสดงว่าจะดำเนินการเมื่อไหร่หลัง  
ที่ได้ขำนาญการพิเศษ ไม่ได้นำไปสู่การปฏิบัติจริง



**ขอบคุณค่ะ**